

UNIVERSIDAD DE SONORA

Unidad Regional Centro

División de Ciencias Económicas y Administrativas Departamento de Contabilidad

Licenciatura en Turismo

Asignatura: Desarrollo de productos Competitivos

Antecedente: NA

Créditos: 6

Modalidad: Semipresencial

Modalidad enseñanza-aprendizaje: seminario

Clave: (ESCOLARES)

Horas Semana: 3

Horas curso: 48

Departamento de Servicio:

Eje de formación: Profesional

Competencias específicas a desarrollar:

COMPETENCIA 1 – Diagnostica procesos sociodemográficos, políticos y culturales que influyen en el desarrollo turístico.

COMPETENCIA 2 – Planea y diseña proyectos turísticos que responden al diagnóstico de la problemática social.

COMPETENCIA 3 – Administra recursos y evalúa proyectos turísticos a partir de un diagnóstico integral.

COMPETENCIA 4 – Identifica y diagnostica el impacto de los factores sociales, ambientales y territoriales en el desarrollo del turismo.

COMPETENCIA 5 — Gestiona organizaciones turísticas mediante el diseño de planes de negocios, la administración de sistemas en la operación de los servicios turísticos y dirige organizaciones.

Introducción:

La asignatura "Desarrollo de productos competitivos" proveerá al alumno de herramientas y conocimientos que le permitan evaluar la pertenencia en cuanto a la implementación de un producto turístico basado en las tendencias del mercado y las demandas de los mismos. Se toma como guía principal para la evaluación de dicha pertinencia las herramientas desarrolladas por la dependencia principal responsable del sector a nivel nacional. De tal manera que:

En la unidad I.- Se describe la descripción de atractividad del mercado, las fuerzas que influyen en la misma, así como las condiciones de funcionamiento de las empresas del sector.

La unidad II.- Se introduce al alumno la elección del portafolio de negocios turísticos, las matrices que componen su evaluación, las estrategias, los factores de éxito y el desarrollo del producto.

En la Unidad III.- Se describen los elementos para la identificación de oportunidades para los nuevos negocios, iniciando con la evolución de las necesidades del turista.

En la relación con la unidad temática IV.- Se presentan varios casos locales, regionales, nacionales e internacionales para su análisis que permitan la discusión.

Propósito:

La asignatura pertenece al eje profesionalizante, se imparte dentro de los primeros cinco semestres y será de carácter optativa. El principal propósito es proporcionar a los estudiantes las herramientas necesarias para la realización de un estudio de pertinencia para el desarrollo de un producto turístico, considerando una variedad de factores que condicionan su éxito.

Objetivo General:

Es capaz de desarrollar un análisis de pertinencia para la implementación de un producto turístico competitivo de acuerdo a las condiciones del mercado dentro del sector y, sumando a ello, las variantes que pueden determinar su éxito o fracaso.

Objetivos Específicos:

- 1. Conocer y analizar el mercado.
- 2. Analizar la pertinencia del producto.
- 3. Análisis y elección del portafolio de negocios, identificación de oportunidades para nuevos negocios
- 4. Análisis de casos de éxito y/o fracaso a nivel local, regional, nacional e internacional

Unidades de competencia:

Unidad de competencia I. ATRACTIVIDAD DEL MERCADO

- 1. ¿Que es la atractividad del mercado?
- 2. ¿Que son las fuerzas competitivas?
 - Amenazas de ingreso de nuevos competidores
 - Amenazas de competidores actuales (rivalidad)
 - Amenaza de la aparición de sustitutos
- 3. Análisis de las 5 fuerzas a medir la atractividad del mercado
 - a. Diamante competitivo y sus fortalezas
 - b. Condiciones de funcionamiento de las empresas del sector.
 - Objetivos referentes a las condiciones de funcionamiento de las empresas del sector.
 - c. Condiciones de los factores de explotación turística
 - Objetivos referentes a los factores de explotación turística.
 - d. Condiciones de los sectores conexos y de apoyo
 - Objetivos referentes a las condiciones de los sectores conexos y de apoyo.
 - e. Condiciones de la demanda captada por el destino
 - Objetivos referentes a las condiciones de la demanda captada por el destino.

Unidad de competencia II. ELECCIÓN DEL PORTAFOLIO DE NEGOCIOS TURÍSTICOS.

- a. ¿Que es el portafolio de negocios?
- b. Matrices de portafolio
 - Tipos de matrices de atractividad/competitividad
 - Matriz BCG
 - Matriz GE4
 - Otras
- c. Opciones estratégicas
 - Producto existente/mercado existente
 - Producto existente/ mercado nuevo
 - Producto nuevo/ mercado existente
 - Producto nuevo/mercado nuevo
- d. Factores de éxito en los mercados turísticos
 - Viejos turistas/nuevos turistas
 - Viejo turismo/nuevo turismo
- e. Desarrollo de productos
 - Declive de los destinos turísticos
 - Integración de Componentes dispersos
 - Desarrollo de productos comerciales
 - Concepto
 - Necesidad de estructurar paquetes comerciales
 - Los nuevos tour operadores especializados

Unidad de competencia III. IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES PARA NUEVOS NEGOCIOS

- a. Evolución de las necesidades del turista
- b. Valorar el atractivo del mercado
- c. Evaluar la posición competitiva de la oferta
- d. El mix del productos/mercados
- e. Directrices para estructurar nuevos productos
 - Objetivos
 - Concepto
 - Estructuración del producto
 - Mix del servicio
 - Diseño del proceso de prestación
- f. Gestión y comercialización del producto
- g. Los actores y sus roles
- h. Destination management organizations
- i. Los agentes comerciales

Unidad de competencia IV. CASOS DE DESARROLLO DE PRODUCTO

- a. Ecoturismo
- b. Turismo de Salud
- c. Turismo de aventura
- d. Eventos especiales
- e. Turismo cultural
- f. Turismo científico
- g. Turismo incluyente
- h. Ento-turismo
- i. Turismo rural
- j. Ranchos turísticos
- k. Turismo espacial

- I. Programas de desarrollo para la competitividad turística de:
 - Guanajuato
 - Veracruz
 - Aguascalientes
 - Puebla
 - México Distrito Federal
 - Madrid
 - Brasil
 - Chile
 - Argentina
 - Otro
 - Rutas temáticas locales, nacionales e internacionales
 - Ciudades turísticas

Evaluación: criterios generales para la acreditación del curso:

• La evaluación del curso se compone de los siguientes conceptos:

Asistencia (al menos el 90% del total de clases)

Participación 10%
Trabajos individuales 25%
Practica final (se entregara la última semana) 40%
Exámenes 25%

Bibliografía	Tipo (básica o complementaria)
Secretaría de Turismo. Subsecretaría de Desarrollo Turístico. (1998). Cómo desarrollar productos turísticos competitivos. Serie de documentos técnicos. Manual para emprendedores, pequeños empresarios y responsables de la administración turística. Vol.3. México. SECTUR. Gobierno Federal.	Básica
Secretaría de Turismo. Subsecretaría de Desarrollo Turístico. (1998). Competitividad y desarrollo de productos turísticos exitosos. Serie de documentos técnicos. Vol.1. México. SECTUR. Gobierno Federal.	Básica
Secretaría de Turismo. Subsecretaría de Desarrollo Turístico. (2004). Introducción al ecoturismo comunitario. Serie de documentos técnicos. México. SECTUR. Gobierno Federal. ISBN: 968-817-590-0	Complementario
Secretaría de Turismo. Subsecretaría de Desarrollo Turístico. (2004). Competitividad. Marketing competitive. Serie de documentos técnicos. Vol.4. México. SECTUR. Gobierno Federal.	Básica
Secretaría de Turismo. Subsecretaría de Desarrollo Turístico. (2004). Agrupamientos turísticos competitivos en México (Clusters turísticos). Serie de documentos técnicos. Vol.5. México. SECTUR. Gobierno Federal.	Básica
Secretaría de Turismo. Subsecretaría de Desarrollo Turístico. (2004). Atractividad de los mercados turisticos y sus fortalezas del destino. Serie de documentos técnicos. Vol.2. México. SECTUR. Gobierno Federal.	Básica

Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales. (2006). Requisitos y especificaciones de sustentabilidad del ecoturismo. México (NMX-AA-133-SCFI-2006): Gobierno Federal. SEMARNAT.	Complementaria
Secretaría de Turismo. (1999). Manual para la identificación, formulación y evaluación de empresas de turismo rural en México. CESTUR –SECTUR. México. Gobierno Federal. SEMARNAT.	Complementaria
Plan Nacional de Desarrollo (2013- 2018). Gobierno de la República. Recuperado de: http://www.sectur.gob.mx/wp-content/uploads/2014/01/programa_turismo.pdf	Básico
Roura, H., Cepeda, H. (1999-12) Manual de identificación de proyectos de turismo rural. CEPAL. Recuperado de http://hdl.handle.net/11362/5557	Complementaria

Desarrollo de las competencias

SEMANA 1 Sabrá reconocer la atractividad del mercado participación del docente fomentando la participación del alumno participación del alumno se montre de	Desarrollo de las compete		Volumen de trabajo del	
Sabrá reconocer la atractividad del mercado participación del docente fomentando la directividad del mercado participación del alumno SEMANA 2 Sabrá reconocer la taractividad del mercado participación del docente fomentando la participación del docente el mostigación del docente el mos del mostigación del docente el mostigación del docente el mosti	Resultados del aprendizaje	Actividades educativas	calculado en	Evaluación
SEMANA 2 Sabrá reconocer la atractividad del mercado SEMANA 3 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuesta de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del del del mismos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del del del del se alumnos SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del		SEMANA 1		
Sabrá reconocer la atractividad del mercado participación del alumno SEMANA 3 Sabrá reconocer la atractividad del mercado participación del alumno SEMANA 3 Sabrá reconocer la atractividad del mercado participación del docente fomentando la atractividad del mercado participación del alumno SEMANA 4 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Exposición del docente e investigación de máximo tre personas SEMANA 5 Exposición del docente e investigación de máximo tre personas SEMANA 5 Exposición del docente e investigación de máximo tre personas SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del máximo tre personas SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del do		· ·	6	Participación
Sabrá reconocer la atractividad del mercado SEMANA 3 Sabrá reconocer la atractividad del mercado participación del docente fomentando la atractividad del mercado participación del docente fomentando la participación del docente fomentando la participación del docente fomentando la participación del alumno sexposición del docente e investigación del docente e investigación del docente e investigación del docente e portafolio. Equide máximo tre personas de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar solactores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Exposición del docente e investigación de los alumnos de los desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y propo				1
Sabrá reconocer la atractividad del mercado participación del docente fomentando la atractividad del mercado participación del alumno SEMANA 4 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Exposición del docente e investigación de propuesta para desarrollo de so portafolio. Equ de máximo tre personas su propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Exposición del docente e investigación del maximo tre personas su propuesta para de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 SEMANA 6 Asesoria del docente. Trabajo de Investigación y exposición de los alumnos propuestas de propuestas de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Asesoria del docente. Trabajo de Investigación y exposición de los alumnos propuestas de presentación o propuestas de propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 7 Analizado las variantes que determinar el éxito o facaso de un producto turístico, podrá determinar las opoptrunidades para nuevos negocios. SEMANA 8		•	6	Participación
atractividad del mercado Participación del alumno SEMANA 4				
Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Asesoria del docente. Trabajo de Investigación de los alumnos propuestas de presentación o propuesta par desarrollo de securado a los datos trabajados. SEMANA 7 Analizado las variantes que determinan el éxito o facaso de un producto turístico, podrá determinar las oportunidades reales de sus propuestas. Identificación de las oportunidades reales de sus propuestas. Identificación de las oportunidades para nuevos negocios. SEMANA 8		<u> </u>	3	Participación y exposición
proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 5 Exposición del docente e investigación de los alumnos de los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 SEMANA 6 SEMANA 6 Asesoria del docente. Trabajo de los alumnos propuestas de propuesta		SEMANA 4		
Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuesta de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 7 Analizado las variantes que determinan el éxito o facaso de un producto turístico, podrá determinar las oportunidades reales de sus propuestas, ledentificación de las oportunidades para nuevos negocios. SEMANA 8	proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos		6	Presentación de propuesta para desarrollo de su portafolio. Equipo de máximo tres personas
Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 6 Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 7 Analizado las variantes que determinan el éxito o facaso de un producto turístico, podrá determinar las oportunidades reales de sus propuestas. Identificación de las oportunidades para nuevos negocios. SEMANA 8	trabajados.	SFMΔΝΔ 5		
Podrá ser capaz de analizar y proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 7 Analizado las variantes que determinan el éxito o facaso de un producto turístico, podrá determinar las oportunidades reales de sus propuestas.Identificación de las oportunidades para nuevos negocios. Asesoria del docente. Trabajo de propuestas de propuestas de los calumnos SEMANA 7 Exposición del docente 5 Corrección de propuestas de propuestas de sus propuestas de los calumnos SEMANA 7 Exposición del docente 6 Participación	proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos	Exposición del docente e investigación	6	Presentación de propuesta para desarrollo de su portafolio. Equipo de máximo tres personas
proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos trabajados. SEMANA 7 Analizado las variantes que determinan el éxito o facaso de un producto turístico, podrá determinar las oportunidades reales de sus propuestas. Identificación de las oportunidades para nuevos negocios. Investigación y exposición de los propuestas de presentación o propuesta para desarrollo de su propuesta portafolio. Equ de máximo tre personas SEMANA 7 Exposición del docente 6 Participación de las oportunidades para nuevos negocios.				1
SEMANA 7 Analizado las variantes que determinan el éxito o facaso de un producto turístico, podrá determinar las oportunidades reales de sus propuestas.Identificación de las oportunidades para nuevos negocios. SEMANA 8	proponer un portafolio de negocios, establecer estrategias adecuadas, analizar los factores de éxito y fracaso y desarrollar propuestas de negocios de acuerdo a los datos	Investigación y exposición de los	5	propuestas de la presentación de propuesta para desarrollo de su portafolio. Equipo de máximo tres
determinan el éxito o facaso de un producto turístico, podrá determinar las oportunidades reales de sus propuestas.Identificación de las oportunidades para nuevos negocios. SEMANA 8		SEMANA 7		
SEMANA 8	determinan el éxito o facaso de un producto turístico, podrá determinar las oportunidades reales de sus propuestas.Identificación de las oportunidades para	Exposición del docente	6	Participación
		SEMANA 8	1	1
A THIGH EAGO HOS VALUATION OF EAGO SHOULD IN THE PROPERTY OF T	Analizado las variantes que	Exposición del docente	4	Participación

determinan el éxito o facaso			
de un producto turístico,			
podrá determinar las			
oportunidades reales de sus			
propuestas.Identificación de			
las oportunidades para			
nuevos negocios.			
	SEMANA 9	<u> </u>	
Analizado las variantes que	Exposición parte del docente	5	Participación y
determinan el éxito o facaso	impulsando la participación de los		entrega de
de un producto turístico,	alumnos		resumen. Cuadro
podrá determinar las	alaminos		sinóptico.
oportunidades reales de sus			Individual.
•			Selección del
propuestas.ldentificación de			
las oportunidades para			producto y
nuevos negocios.			justificación de su
			selección.
1000 71	SEMANA 10	_	
Utilizará las experiencias	Exposición parte del docente	5	Trabajo de
obtenidas a direfrentes			investigación. Tabla
escalas (locales, regionales,			comparativa.
nacionales e internacionales)			
para tomar decisiones en la			
identificación del productos.			
Estudios de caso.			
	SEMANA 11	1	•
Utilizará las experiencias	Exposición del docente.	6	Participación
obtenidas a direfrentes			
escalas (locales, regionales,			
nacionales e internacionales)			
para tomar decisiones en la			
identificación del productos.			
Estudios de caso.			
	SEMANA 12	ı	.
Utilizará las experiencias	Exposición del docente. Exposición	6	Exposición por
obtenidas a direfrentes	por equipos de portafolios		parte de los
escalas (locales, regionales,			equipos formados
nacionales e internacionales)			por los alumnos.
para tomar decisiones en la			Presentación de su
identificación del productos.			portafolio de
Estudios de caso.			negocios. Equipo
Estudios de caso.			de trabajo.
	SEMANA 13		ue trabajo.
Utilizará las experiencias	Exposición del docente. Exposición	6	Exposición por
obtenidas a direfrentes	por equipos de portafolios		parte de los
escalas (locales, regionales,	por equipos de portarollos		equipos formados
,			
nacionales e internacionales)			por los alumnos.
para tomar decisiones en la			Presentación de su
identificación del productos.			portafolio de
Estudios de caso.			negocios. Equipo
			de trabajo.
F 1	SEMANA 14		
Es capaz de establecer	Asesoria por equipos por parte del	6	Presentación en
medidas de para analizar la	docente.		equipos de
pertienencia de sus			prtafolios de
propuestas para el desarrollo			negocios y su

de proyectos competitivos			justificante –		
			analisis por escrito		
	SEMANA 15				
Es capaz de establecer medidas de para analizar la pertienencia de sus propuestas para el desarrollo de proyectos competitivos	Asesoria por equipos por parte del docente.	6	Presentación en equipos de prtafolios de negocios y su justificante – analisis por escrito		
	SEMANA 16				
Utiliza de forma integral el conocimeinto adquirido para el desarrollo de propuestas de negocios turisticos competitivos.	Asesoria del docente (formato de presentación, planos, fotografias, listas, softwere, anexos, otros)	10	Entrega del portafolio de negocios realizado por equipos como trabajo final debidamente fundamentado.		